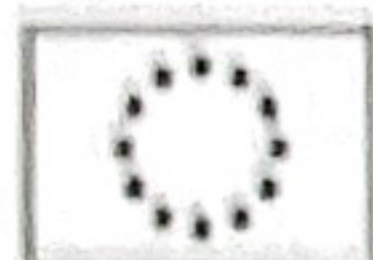


*Il sottoscritto autorizza ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del Decreto Legislativo 101/2018 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679", il trattamento e la pubblicazione, nel sito di Regione Lombardia nella sezione Amministrazione Trasparente, del presente documento, delle informazioni in esso contenute e degli eventuali dati personali ulteriori ed eccedenti rispetto alla finalità istituzionale.*

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **PAOLO MORA**  
Telefono **[REDACTED] cellulare di servizio [REDACTED]**  
Fax **[REDACTED]**  
E-mail **[REDACTED]**  
Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **[REDACTED]**

**ESPERIENZE PROFESSIONALI**

Posizione lavorativa attuale:

■ Da **giugno 2023 ad oggi:**

**Regione Lombardia - Direttore Generale Direzione Istruzione, Formazione, Lavoro**

Attività di diretta competenza:

- Le medesime competenze della DG Formazione e Lavoro con in aggiunta le competenze relative alle materie dell'istruzione.
- La Direzione svolge le proprie funzioni con un organico di 170 collaboratori, oltre alla rete dei Centri per l'Impiego (con oltre 1.600 dipendenti) ed un budget annuo di 1 Miliardo di Euro.

■ Da **febbraio 2021 a maggio 2023:**

**Regione Lombardia - Direttore Generale Direzione Formazione e Lavoro**

Attività di diretta competenza:

- Coordinamento delle politiche e di tutti gli strumenti di competenza regionale in materia di istruzione e formazione professionale, politiche attive per il lavoro, adempimenti e procedure inerenti le suddette materie, rete dei servizi all'impiego, ammortizzatori sociali e strumenti di prevenzione e gestione delle crisi.
- La Direzione svolge le proprie funzioni con un organico di 130 collaboratori, oltre alla rete dei Centri per l'Impiego (con oltre 1.300 dipendenti) ed un budget annuo intorno agli 800 milioni di Euro.

■ Da **maggio 2018 a gennaio 2021**

**Regione Lombardia - Direttore Generale Direzione Sviluppo Economico**



- Sviluppo e coordinamento delle attività e dei progetti di attrattività, marketing urbano e territoriale e di promozione integrata del prodotto e del territorio lombardo nel contesto nazionale ed internazionale, anche a supporto di Expo 2015

**Posizione precedente:**

■ Da **aprile 2010 a aprile 2013:**

**Regione Lombardia - DIRETTORE GENERALE DG SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE**

**Attività di diretta competenza:**

- In quanto Direttore generale della neo-istituita D.G. – che ha personalmente contribuito a fondare e organizzare in attuazione delle indicazioni del Presidente e della Giunta, dedicata ai temi della semplificazione, sia amministrativa sia normativa, della digitalizzazione, del riordino delle funzioni e delle modalità organizzative degli Enti locali in forma associata, nonché del miglioramento dell’accessibilità dei servizi – è il responsabile apicale di tutte le iniziative regionali in materia avvalendosi di una sessantina di collaboratori.
- Responsabile dell’ideazione dell’Agenda Digitale Lombarda (ADL), approvata dalla Giunta il 30 novembre 2011 e prima AD di una Regione italiana, ha coordinato il lavoro tecnico e relazionale dei rappresentanti delle Regioni nell’ambito della cabina di regia per l’Agenda Digitale Italiana ed ha supportato il rappresentante delle Regioni nell’ambito della cabina di regia politico-istituzionale.
- Ha promosso, coordinato e curato nel triennio l’attuazione delle politiche di Regione Lombardia nel campo dell’innovazione basata sulle tecnologie digitali, promosso i servizi e le soluzioni tecnologiche, sia presso le P.A. sia tra i privati. In questo ambito ha anche curato l’apertura del sito Open data di regione Lombardia, divenuto in pochi mesi punto di riferimento nazionale.
- Ha sviluppato e curato l’attuazione dell’Agenda regionale di Semplificazione, che ha poi ispirato quella del Governo italiano; L’Agenda e il programma attuato della DG sono stati riconosciuti dall’Unione Europea come best practice tra tutte le Amministrazioni statali, regionali e comunali vagliate (Rapporto 2012 - Commissione Stoiber)

**ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE**

- Date (da – al)
- Datore di lavoro
- Direzione o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **Luglio 2008 – aprile 2010**

**REGIONE LOMBARDIA**

D.G. Commercio Fiere e Mercati

**DIRETTORE GENERALE**

Nominato dal 1° luglio Direttore generale della D.G. Commercio Fiere e Mercati che comprende, oltre alla U.O. già precedentemente gestita, le altre 2 Unità organizzative della Direzione (UO Fiere e Mercati, UO Tutela dei Consumatori) e la responsabilità ultima.

**ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE**

- Date (da – al)
- Datore di lavoro
- Direzione o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• **Maggio 2005 – giugno 2008**

**REGIONE LOMBARDIA**

D.G. Commercio Fiere e Mercati

Vice Direttore generale della D.G. Commercio Fiere e Mercati con diretta responsabilità sulla Unità Organizzativa Commercio, Reti Distributive e Mercati

- responsabilità direttiva sulle funzioni organizzative, programmatiche e gestionali della D.G. quale Vice Direttore; budget amministrato pari a circa 60 milioni di Euro l'anno;
- coordinamento delle funzioni di indirizzo, programmazione e controllo in materia di commercio interno, reti distributive, mercati, prezzi;
- coordinamento della stesura di atti legislativi, di indirizzo e programmazione nelle materie di competenza



## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – al)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

1991 – 1993

Università degli Studi di Bologna, Facoltà di Lettere e Filosofia (2<sup>a</sup> laurea)

Iscritto al corso di laurea in Storia contemporanea (sospeso per ragioni personali a soli 6 esami mancanti per il conseguimento della laurea col massimo punteggio, media 30);

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)

1985 – 1990

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

**Laurea in Scienze politiche indirizzo politico – economico**  
110/110 e lode

*Tesi: Dinamica e flessibilità delle istituzioni politiche – Avviata con il Prof. Gianfranco Miglio poco prima del suo pensionamento e conclusa, come Relatore, col Prof. Lorenzo Ornaghi*

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)

1980-1985

- Nome e tipo di istituto di istruzione

Liceo Scientifico "Lazzaro Spallanzani" di Reggio Emilia

- Qualifica conseguita

**Diploma di Maturità scientifica**

## ALTRI TITOLI CULTURALI E PROFESSIONALI CONSEGUITI

Date (da – a)

1991 – 1993

Vincitore di borsa di studio per "Lo sviluppo della *business education* in Europa" con progetto di ricerca e assegno di ricerca presso INSEAD di Fontainebleau (Ile de France).

Date (da – a)

2001 ad oggi

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Titolo corso

Scuola Superiore di Alta Amministrazione della Regione Lombardia

*Laboratori annuali per Direttori Generali, Seminari Direzionali di Base e altre iniziative formative*

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Percorso formativo pensato per la formazione di dirigenti apicali della Pubblica Amministrazione ed aperto a pochi altri dirigenti con funzioni specialistiche. Tramite incontri (Laboratori) a cadenza bimestrale o trimestrale intende sviluppare le competenze manageriali, relazionali e programmatiche di un alto dirigente pubblico

## LINGUE

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRA LINGUA

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Buono

Buono

ALTRA LINGUA

**SPAGNOLO**



• Capacità di lettura	Ottimo
• Capacità di scrittura	Ottimo
• Capacità di espressione orale	Buono

ALTRA LINGUA	FRANCESE
• Capacità di lettura	Buono
• Capacità di scrittura	Scarso
• Capacità di espressione orale	Sufficiente

ALTRA LINGUA	TEDESCO
• Capacità di lettura	Discreto
• Capacità di scrittura	Scarso
• Capacità di espressione orale	Sufficiente

#### COMPETENZE DISTINTIVE (*relazionali, organizzative, tecniche*)

Dinamismo, propensione all'innovazione. Innata propensione al pensiero laterale  
 Capacità di elaborazione strategica e di vision. Padronanza delle tecniche di programmazione  
 Problem solving, coordinamento di progetti complessi, responsabilità nella loro attuazione  
 Facilità alla comunicazione interpersonale, gestione delle relazioni  
 Gestione di team e strutture organizzative complesse, ottima capacità di gestione delle risorse umane  
 Coordinamento nella gestione di budget e di risorse finanziarie  
 Consolidata resistenza allo stress

#### DICHIARAZIONE DI VERIDICITA'

*Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara, sotto la propria responsabilità, che quanto riportato nel presente curriculum formativo e professionale corrisponde a verità.*

*Il sottoscritto autorizza ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del Decreto Legislativo 101/2018 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679", il trattamento e la pubblicazione, nel [sitogione.lombardia.it](http://sitogione.lombardia.it) di Regione Lombardia nella sezione Amministrazione Trasparente, del presente documento, delle informazioni in esso contenute e degli eventuali dati personali ulteriori ed eccedenti rispetto alla finalità istituzionale.*